



## **Círculo de Estudo** **“O direito do falar, o respeito do ouvir!”**

O círculo de estudo é uma técnica de reunião que vem das tradições indígenas. Conversas em torno da fogueira, normalmente acompanhadas do fumo do cachimbo ou da passagem do bastão, que simboliza a posse da palavra. A disposição em círculo é fundamental e não ocorre por acaso, como nos ensinam nossos ancestrais: nesta configuração, não há pessoas com posição privilegiada, mais importante; todos são iguais, todos conseguem se ver, sempre há alguém ao seu lado e, portanto, todos estão amparados e há maior facilidade de comunicação entre as pessoas.

Utiliza-se do círculo de estudo nas empresas, normalmente, para proporcionar a um grupo de pessoas a discussão organizada de um tema, a construção de uma interpretação coletiva, do enriquecimento do assunto. É particularmente útil em grupos grandes, pois favorece que todos os participantes falem; evita que pessoas mais falantes ou extrovertidas dominem o debate. É um processo onde se exercita o direito de falar e o saber ouvir.

### **Escolha um coordenador:**

É importante a figura do coordenador do círculo para:

- Apresentar as regras de funcionamento da técnica ao grupo;
- Comandar e monitorar os trabalhos e interferir quando observar que as regras não estão sendo observadas.

Não há necessidade de controlar o tempo de cada fala (deixar que a natureza o faça), a não ser em casos muito excepcionais. Deve, contudo, fazer saber aos participantes que quando estão com o poder da palavra, estão utilizando o tempo, ou seja, parte da vida das outras pessoas. Portanto, eventuais exageros podem custar muito caro.

### **Escolha um relator:**

Quando houver necessidade de manter registro sobre o que está sendo tratado, deve ser escolhido um relator do Círculo de Estudo. É aconselhável que seja uma pessoa não participante do grupo, pois suas atenções estarão voltadas mais para a construção da síntese do debate.

### **Iniciando o Círculo de Estudo:**

O coordenador, após expor as regras e esclarecer dúvidas, deve iniciar o Círculo de Estudo passando a palavra, simbolizada pelo “cachimbo”, para a pessoa imediatamente ao seu lado, á direita ou esquerda, a seu critério. Qualquer objeto

pode ser utilizado para representar o cachimbo, como um bastão, uma caneta ou, a critério do coordenador, não se utiliza nenhum objeto.

Importante: O coordenador não deve participar com sua fala sobre o tema do Círculo neste momento. Isto acontece apenas no final da primeira rodada (último a falar).

#### Regras de funcionamento do Círculo de Estudo:

- As falas devem ser sempre sobre o tema proposto para o Círculo de Estudo;
- A pessoa que recebeu a palavra do coordenador expõe suas opiniões. Ao final, passa o “cachimbo” para o próximo, na seqüência, ou pronuncia a palavra “passo”;
- A segunda pessoa fala, ao final passa e assim sucessivamente, até voltar a palavra ao coordenador;
- Ninguém é obrigado a falar. Se, na sua vez, o participante não quiser utilizar a palavra, passa o “cachimbo” ou diz “passo”;
- O coordenador gira o Círculo tantas vezes quantas forem necessárias para esgotar as opiniões ou até quando o tempo permitir;
- Quando uma pessoa esta falando (está com o “cachimbo”), todos os demais devem escutar sem interferir (como diria nossa avó: “quando um burro fala, os outros abaixam a orelha!”);
- Cada pessoa só fala na sua vez. Caso lembre de algo a ser dito durante a fala de um companheiro ou queira complementar sua idéia, deve aguardar a próxima rodada do Círculo;
- A seqüência do Círculo não deve ser quebrada em hipótese alguma;
- Evitar debates com perguntas e respostas trocadas entre os participantes. Caso seja colocada uma pergunta, deve ser respondida pelo questionado na sua vez, a não ser que o esclarecimento seja fundamental para que a pessoa possa emitir a sua opinião. A decisão cabe ao coordenador.
- Ninguém deve julgar ou criticar a fala de outro;
- Não deve haver debate polarizado ou “fogueira de vaidades” (utilizar o Círculo de Estudo para expor posições sociais, profissionais, poder, conhecimentos, habilidades);
- Evitar reforçar ou sublinhar falas de outros. O que foi dito já pertence ao grupo e não necessita ser repetido;

#### Encerrando o Círculo de Estudo:

O encerramento do Círculo de Estudo pode acontecer:

- quando o tempo da reunião for esgotado, porém, nunca antes de pelo menos uma rodada completa ter sido executada;
- ao esgotar-se o tema: todos os participantes utilizam o “passo” (o coordenador deve ficar atento aos faladores, que nunca passam).

Não há limite máximo de rodadas, mas a experiência mostra que com três rodadas normalmente se esgota o tema. Antes de concluir os trabalhos é

importante que o coordenador pergunte aos participantes se algo importante deixou de ser dito e, se for o caso, concede a palavra para complementações.

Opcional:

Alguns povos indígenas costumam pronunciar as palavras *Ahô* (homens) e *Ahá* (mulheres) quando concordam com a fala do outro ou simplesmente quando ela termina.